

## UN CHANTIER EXEMPLAIRE AU SIÈGE DE LA FÉDÉRATION DU BTP DE LA LOIRE

*La restructuration en cours du siège de la fédération du BTP alliant des process de travail du Bim et du Lean se veut une opération pilote en la matière associée à une démarche pédagogique pour sensibiliser les entreprises à cette nouvelle organisation du travail.*

Les travaux ont débuté en mars dernier. Treize entreprises interviennent ainsi sur ce chantier qui prévoit la restructuration de la maison du BTP de la fédération de la Loire, situé 17 rue de l'Apprentissage à Saint-Etienne. Ce projet initié au début de l'année 2020 se veut exemplaire et pédagogique, proposant aux entreprises une montée en compétences sur l'acquisition de nouvelles méthodes de travail. S'agissant de vulgariser le sujet du Bim et du Lean pour le rendre compréhensible, accessible et pratico-pratique.

Mais il ne faudrait pas réduire le Bim à une simple maquette numérique, précise François Bayle, dirigeant du cabinet GBA&Co, Bim manager de ce chantier, dont la livraison est prévue en fin d'année. « Alors qu'auparavant, chaque corps de métier intervenant dans la construction d'un bâtiment redessinaient le plan de l'architecte pour l'adapter à ses contraintes, il s'agit dorénavant pour chaque acteur de venir renseigner une maquette modélisée », explique-t-il.

### UN TRAVAIL À L'UNISSON

Mais au-delà de cette base constituant la mémoire du bâtiment pour améliorer l'exploitation et la maintenance du bâti, « il s'agit avant tout d'un process de travail. L'objectif n'est pas la maquette mais le process dans lequel on va travailler pour arriver à générer cette base de données, dans l'axe des attentes qui auront été définies au préalable », argumente F. Bayle.



Le coût de l'investissement de 3 M€ HT est principalement porté par la fédération

S'adaptant aux différents rôles et compétences des entreprises intervenantes, chaque lot s'est vu attribuer un objectif. Certaines entreprises ayant besoin d'utiliser des plans, d'autres de les établir, différents niveaux de contribution (légère, intermédiaire ou complète) ont été définis pour agréger les données à la maquette numérique.

Pour les méthodes Lean, une gestion de la production et de l'organisation du chantier, la démarche a été similaire, se voulant un test grandeur nature. Est-ce que cela permet un gain de temps, une meilleure organisation de travail, une fluidité des flux ? « Le tort serait de tomber dans une argumentation facile qui consisterait à dire que le Lean permet un gain de temps, détaille F. Bayle. C'est un environnement de chantier qui fait que les choses se passent mieux et éventuellement on gagne du temps

si l'orchestration est bien menée. » Un orchestre où chacun doit donc jouer la même mesure d'une partition accompagnée par le pilote Lean.

### UNE DÉMONSTRATION DU SAVOIR-FAIRE LOCAL

Pour ce faire, en février 2020, à la suite de la présentation de la démarche aux adhérents, une présélection a retenu deux à trois entreprises par corps de métiers, lesquelles se sont engagées à suivre chaque vendredi, durant quatre heures, les formations gratuites organisées par la fédération autour du BIM et du Lean. Au final, 25 entreprises ont pu parfaire leurs connaissances. Un atout indéniable pour répondre à l'appel d'offres lancé ensuite fin 2020.

Cette réalisation qui durera donc dix mois, prévoit un réaménagement intérieur du siège, et un relooking extérieur. A noter que l'aménagement intérieur a été confié à un designer dont le travail s'est appuyé sur l'expérience utilisateur pour penser la nouvelle architecture des locaux.

Le coût de l'investissement de 3 M€ HT hors maîtrise d'œuvre est principalement porté par la fédération. La consultation des entreprises a permis de respecter le coût d'objectif de la fédération, sans dérapage. « Ce qui sous-entend, qu'il n'y a pas de surcoût lié au Bim et au Lean », note l'économiste de la construction.

Ce nouveau siège est appelé à devenir une vitrine nationale du savoir-faire local. ■